

# СЕРТИФИКАТ

№ 4246/2020

НАСТОЯЩИМ ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ, ЧТО

**Фролов  
Константин Александрович**

сертифицирован на проведение программы  
**«Производственный анализ»**  
для сотрудников предприятий-участников  
национального проекта «Производительность  
труда и поддержка занятости»

27 ноября 2020 года

И. А Жук



Заместитель генерального директора по  
обучению Автономной некоммерческой  
организации «Федеральный центр  
компетенций в сфере производительности  
труда»

# СЕРТИФИКАТ

№ 4245/2020

НАСТОЯЩИМ ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ, ЧТО

**Фролов  
Константин Александрович**

сертифицирован на проведение программы  
**«Основы бережливого производства»**  
для сотрудников предприятий-участников  
национального проекта «Производительность  
труда и поддержка занятости»

27 ноября 2020 года

И. А Жук



Заместитель генерального директора по  
обучению Автономной некоммерческой  
организации «Федеральный центр  
компетенций в сфере производительности  
труда»

# СЕРТИФИКАТ

№ 4247/2020

НАСТОЯЩИМ ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ, ЧТО

**Фролов  
Константин Александрович**

сертифицирован на проведение программы  
**«5С на производстве»**  
для сотрудников предприятий-участников  
национального проекта «Производительность  
труда и поддержка занятости»

27 ноября 2020 года

И. А Жук



Заместитель генерального директора по  
обучению Автономной некоммерческой  
организации «Федеральный центр  
компетенций в сфере производительности  
труда»